



ประกาศสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก  
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์

.....

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ รองรับภารกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) รวมทั้งให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ข้าพเจ้า นายภัทรวรรณ นิลแก้วบรรวิชัย ตำแหน่ง ศึกษาธิการจังหวัด จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก ดังนี้

**๑. การสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าปฏิบัติงานในสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก**

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก ดำเนินการวางแผนกำลังคน สรรหาบุคคลโดยยึดหลักธรรมาภิบาลตามคุณลักษณะที่กำหนด เลือกสรรคนดีคนเก่ง มีความสามารถ และพร้อมที่จะพัฒนาตนเอง ให้มีความรู้ความสามารถเสมอ เพื่อปฏิบัติภารกิจของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

**แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้**

๑.๑ ส่งเสริมให้บุคลากรภายในดึงดูดบุคลากรผู้มีความรู้ความสามารถมาสมัครงาน

๑.๒ สร้างการรับรู้ภาพลักษณ์ของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก เพื่อดึงดูดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสูง

๑.๓ การรับสมัครคัดเลือกเพื่อบรรจุและแต่งตั้งบุคลากรทุกประเภท ทุกตำแหน่ง ต้องประกาศทางเว็บไซต์ของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก และต้องจัดทำมาตรการเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วม โปร่งใส ตรวจสอบและเปิดเผยข้อมูลได้

๑.๔ แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ เที่ยงตรง ยุติธรรม ในการสรรหาบุคลากร เพื่อให้สามารถเลือกสรรผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นคนดีมีคุณธรรมสอดคล้องตามภารกิจของหน่วยงาน

**๒. การรักษาทรัพยากรบุคคล ให้เกิดความผูกพันและผูกพันกับหน่วยงาน**

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก ดำเนินการวางแผนด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล แผนการพัฒนาศักยภาพชีวิตของบุคลากรของหน่วยงาน อีกทั้งยังจัดให้มีสวัสดิการรองรับบุคลากร ยกย่องชมเชยบุคลากรเพื่อให้เกิดความผูกพันและทัศนคติที่ดีต่อสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก

**แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้**

๒.๑ การยกระดับความผูกพันของบุคลากรสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลกที่มีความรู้ความสามารถสูงด้วยการจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน และการกำหนดตัวชี้วัดรายบุคคล (Job description)

๒.๒ การพัฒนาสภาพแวดล้อมและกิจกรรมให้สามารถสร้างความผูกพันภายในหน่วยงาน

- ๒.๓ การพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับสมรรถนะรายบุคคล
- ๒.๔ การพัฒนาระบบสวัสดิการ เพื่อสร้างความเท่าเทียมและตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของบุคลากรในหน่วยงาน
- ๒.๕ เปิดโอกาสให้บุคลากรได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารองค์กรและในการกำหนดนโยบายแนวทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

### ๓. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยใช้สมรรถนะหลัก

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก ดำเนินการวางแผนพัฒนาบุคลากร เตรียมความพร้อมของบุคลากรโดยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ สนับสนุนให้บุคลากรได้เข้ารับการประชุมฝึกอบรม เพื่อพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เครื่องมือที่หลากหลายเพื่อรองรับภารกิจของหน่วยงาน

#### แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

- ๓.๑ จัดทำโครงการและดำเนินการตามโครงการพัฒนาบุคลากรประจำปีให้สอดคล้องตามความต้องการและความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงาน
- ๓.๒ การสร้างสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและนวัตกรรมของบุคลากร
- ๓.๓ ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรเข้ารับการพัฒนาตนเองด้วยการศึกษาผ่านระบบ E-Learning ของสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- ๓.๔ จัดให้มีการประเมินข้าราชการตามเกณฑ์มาตรฐานความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลกกำหนด
- ๓.๕ จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก

### ๔. การจูงใจบุคลากร

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก สร้างความสมดุลของสิ่งจูงใจ (การยกย่อง/ชื่นชม) แก่บุคลากรที่ขับเคลื่อนผลงานทุกพันธกิจ

#### แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

- ๔.๑ สร้างบรรยากาศของการแข่งขันที่เป็นมิตร (Friendly Competiton)
- ๔.๒ มีการทบทวนและปรับปรุง กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน/เงื่อนไขในการบริหารงาน เพื่อเอื้อต่อการผลิตผลงาน
- ๔.๓ มีระบบพี่เลี้ยงที่สนับสนุนการทำงานของบุคลากร
- ๔.๔ การจัดเกณฑ์การให้ผลตอบแทน/ตำแหน่งวิชาการที่ครอบคลุมทุกพันธกิจอย่างเป็นธรรม
- ๔.๕ ให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ ในการมีส่วนร่วมในด้านต่างๆ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายภัทรวรรณ นิลแก้ววรวิชัย)  
ศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก